

Echte Führungskräfte

zeigen, wo es lang geht -
und alle wollen mit.



Seminarausschreibung

Laterale Führung – wie Sie ohne disziplinarische
Weisungsbefugnis wirksam führen



Weiß & Senninger
Partner für Entwicklung



Laterale Führung

In modernen Organisationen entstehen immer häufiger Arbeitsbeziehungen, in denen keine klaren hierarchischen Strukturen vorliegen. Die Beteiligten vertreten die eigenen Interessen, haben konträre Ziele und unterschiedliche Auffassungen über Vorgehensweisen und Dringlichkeit von Aufgaben. Wer in diesen Konstellationen seine Ziele erreichen will, muss Flexibilität zeigen, ohne die eigenen Interessen aufzugeben. Neue Formen der Kooperation müssen entdeckt und integriert werden.

Weiß & Senninger
Partner für Entwicklung

Reutlingen 07121-321955
München 089-97392288

info@wei-sen.de
www.wei-sen.de

Wie Sie auch ohne disziplinarische Weisungsbefugnis wirksam führen.

Ihre Akzeptanz beruht nicht auf Legitimation durch hierarchische Ordnung sondern allein auf Ihrer Rolle und persönlichen Wirkung.

Zielgruppe

Mitarbeiter in Stabsfunktionen, Querschnittfunktionen, Projektleiter, Mitarbeiter, die fachlich führen und keine disziplinarische Weisungsbefugnis haben.

Ziele

Die Teilnehmer lernen mit ihrer Position durch Abstecken des eigenen Handlungsrahmens bewusst umzugehen, sie entwickeln Möglichkeiten auch ohne Weisungsbefugnis Einfluss zu nehmen.

Inhalte

- Kommunikation auf Augenhöhe
- So funktioniert Motivation
- Was kennzeichnet meinen Mehrwert, meinen Auftrag und meine Rolle?
- Ziele entwickeln und setzen, Entscheidungen herbeiführen
- Umgang mit Macht und Autorität
- Führungsaufgaben lernen: Ziele vorgeben, Aufgaben delegieren, Umsetzung kontrollieren
- Situativ non-direktiv und direktiv Führen
- Wo hole ich Unterstützung, was gebe ich an die Hierarchie ab?
- Überzeugendes Verhalten in Gesprächssituationen

Methoden

- Theoriesequenzen bringen Wissen und methodisches Repertoire
- Praktische, erfahrungsorientierte Übungen vertiefen die Themen in erfahrbaren Handlungen.
- Angeleitete Reflexionen - einzeln, in der Kleingruppe und im Plenum - ermöglichen den Abgleich mit der eigenen Realität.

Dauer

2 Tage